

Ort : Lemgo **Raum: 3.205**

Unterrichtseinheiten : 184 **Vom : 13.09.2018**

Lehrgangs - Nr.: RIE-V01 LE18 **Bis : 15.03.2019**

Zeit- und Dozentenplan

Thema	Termin	Tag	Uhrzeit	Std.	Raum	Dozent
Produktivitätsmanagement - Personal 24 U-Std. Seminarinhalte: ;aktuelle Megatrends in der Arbeitswelt ;Humanorientiertes Produktivitätsmanagement ;Anforderungen an das Industrial Engineering ;Produktivitätsfaktoren im Unternehmen ;Aufgaben und Ziele des Personalmanagements ;REFA-Standard „Strategisches Personalmanagement“ ;Kapazitäten im Arbeitssystem ;Ermittlung von Kapazitätsbestand und -bedarf ;Personalerhaltung – Handlungsfelder ;Fallbeispiel zum Personalmanagement ;Abschlussprüfung (Verständnisfragen plus Bewertung der Mitarbeit im Seminar und der Bearbeitung der Fallbeispiele)	13.09.2018	Donnerstag	ab 08.30 Uhr			
	14.09.2018	Freitag	ab 08.30 Uhr			
	15.09.2018	Samstag	ab 08.30 Uhr			
Produktivitätsmanagement - Fabrik-, Betriebsmittel- und Logistikplanung 24 U-Std. Seminarinhalte: ;Fabrikprozesse und -systeme ;Fabriklebenszyklen – Planungsobjekte und -ebenen ;Methoden der Fabrik- und Betriebsstättenplanung ;Management von Betriebsmitteln ;Kapazitäts- und Technologiemanagement – kapazitive Auslegung von Betriebsmitteln ;Instandhaltungsmanagement und Total Productive Management (TPM) ;Gestaltung des Materialflusses und der Intralogistik – Produktions- und Lagerlogistik ;Qualitätsmanagement ;Fallbeispiel – Konzipierung und Umsetzung von Anwendungsszenarien ;Abschlussprüfung (Verständnisfragen plus Bewertung der Mitarbeit im Seminar und der Bearbeitung der Fallbeispiele)	11.10.2018	Donnerstag	ab 08.30 Uhr			
	12.10.2018	Freitag	ab 08.30 Uhr			
	13.10.2018	Samstag	ab 08.30 Uhr			

Ort : Lemgo **Raum:** 3.205

Unterrichtseinheiten : 184 **Vom :** 13.09.2018

Lehrgangs - Nr.: RIE-V01 LE18 **Bis :** 15.03.2019

Zeit- und Dozentenplan

Thema	Termin	Tag	Uhrzeit	Std.	Raum	Dozent
Gestaltung stabiler Prozessketten 24 U-Std. Seminarinhalte: • Analyse von Arbeitssystemen - Grundlegende Gesetzmäßigkeiten in Arbeitssystemen - Wertstromanalyse und -design - Variabilität und Stabilität – Auswirkungen auf den Wertstrom - Engpassorientierung - Gestalten und Steuern von Arbeitssystemen - Wertstrom- und Prozessplanung – Planungssystematiken • Produktionsplanung und -steuerung - Verfahren der Leistungsabstimmung - Gestalten der Produktionsstruktur – Materialflussbeziehungen - Gestalten von Puffern - Prinzipien der Produktionsplanung und -steuerung - Systematische Prozessverbesserung - Verfahren der Auftragsfreigabe - Verfahren der Kapazitätssteuerung • Fallbeispiel zur Gestaltung stabiler Prozesse in der Produktion • Abschlussprüfung (Verständnisfragen plus Bewertung der Mitarbeit im Seminar und der Bearbeitung der Fallbeispiele)	15.11.2018 16.11.2018 17.11.2018	Donnerstag Freitag Samstag	ab 08.30 Uhr ab 08.30 Uhr ab 08.30 Uhr			
Gestaltung von Ganzheitlichen Unternehmenssystemen 24 U-Std. Seminarinhalte: • Ordnungsrahmen des Industrial Engineering – Merkmale • Aktuelle Produktionssysteme – Toyota-Produktionssystem, Ganzheitliches Produktionssystem nach VDI 2870, REFA-Produktionssystem • Balanced Scorecard als Führungs- und Zielsystem • Ganzheitliches Unternehmenssystem (GUS) nach REFA • REFA-Standard „Ganzheitliches Unternehmenssystem“ • SWOT-Analyse als Basis für die Einführung eines GUS • „Bedrohungsanalyse“ – Analyse von externen und internen Einflussfaktoren auf das Unternehmen • Vision und Unternehmensgrundsätze • Checklisten zur Erarbeitung von Unternehmensvisionen und -zielen • Controlling als Teil eines Managementsystems – Scorecard, Projektblätter • Implementierung eines Managementsystems in ein GUS nach REFA • Industrial-Engineering-Funktion bei der Erarbeitung und Umsetzung eines GUS • Fallstudien zu den Schritten des REFA-Standards • Abschlussprüfung (Verständnisfragen plus Bewertung der Mitarbeit im Seminar und der Bearbeitung der Fallbeispiele)	13.12.2018 14.12.2018 15.12.2018	Donnerstag Freitag Samstag	ab 08.30 Uhr ab 08.30 Uhr ab 08.30 Uhr			

Ort : Lemgo **Raum:** 3.205

Unterrichtseinheiten : 184 **Vom :** 13.09.2018

Lehrgangs - Nr.: RIE-V01 LE18 **Bis :** 15.03.2019

Zeit- und Dozentenplan

Thema	Termin	Tag	Uhrzeit	Std.	Raum	Dozent
Managementtechniken und Führungskompetenz 24 U-Std. Seminarinhalte: „Führung als Erfolgsfaktor „grundlegende Rechtsquellen und Gesetze „rechtliche Verantwortung der Führungskraft „Führungsstile und -techniken „motivierende Kommunikation „Mitarbeitergespräche „dialogische Konfliktlösung „Teamentwicklung „Projektphasen und Projektorganisation „Management von Projekten „Projektcontrolling „Fallbeispiele „Abschlussprüfung (Verständnisfragen plus Bewertung der Mitarbeit im Seminar und der Bearbeitung der Fallbeispiele)	17.01.2019	Donnerstag	ab 08.30 Uhr			
	18.01.2019	Freitag	ab 08.30 Uhr			
	19.01.2019	Samstag	ab 08.30 Uhr			
Management der Digitalen Transformation - Industrie 4.0 24 U-Std. Seminarinhalte: „begriffliche und technologische Grundlagen „REFA-Standard „Industrie 4.0“ „Handlungsfelder der Digitalen Transformation „Bewertungsstatistik zur Bedarfsanalyse „zielgerichtete Strategien für Einsatz und Betrieb von Industrie 4.0 „Management von Smart Data „Gestaltung von Anwendungsszenarien „rechtliche und organisatorische Aspekte für die Umsetzung „Fallbeispiele	14.02.2019	Donnerstag	ab 08.30			
	15.02.2019	Freitag	ab 08.30			
	16.02.2019	Samstag	ab 08.30			
Industrial Engineering in der Praxis – REFA-Modellfabrik 40 U-Std. Seminarinhalte: „Zielkaskadierung „Analyse und Bewertung von bestehenden Arbeitssystemen „Konzeption eines Arbeitssystems „Kapazitätsauslegung und Leistungsabstimmung „Layout- und Materialflussplanung „Arbeitsplatzgestaltung „Gestaltung der Materialbereitstellung „Aufbau und Durchführung eines Shopfloor-Managements „Kommunikation in Konfliktsituationen und bei Veränderungen „systematische Verbesserung	11.03.2019	Montag	ab 08.30 Uhr			
	12.03.2019	Dienstag	ab 08.30 Uhr			
	13.03.2019	Mittwoch	ab 08.30 Uhr			
	14.03.2019	Donnerstag	ab 08.30 Uhr			
	15.03.2019	Freitag	ab 08.00 Uhr			

Änderungen vorbehalten

Schulungsort:

Lernfabrik für Industrial Engineering
 Hochschule Ostwestfalen-Lippe
 Gebäude 3, I. Etage
 Liebigstraße 87
 32657 Lemgo