



# LEARNING

## REFA-Grundwissen für Führungskräfte

In diesem Seminar erhalten Führungskräfte einen Überblick zu den Optimierungsmethoden von REFA. Mit diesem Wissen lassen sich Entscheidungen über Leistungsziele, Arbeitsergebnisse, Ressourcennutzung und Prozessoptimierungen fundiert und zielsicher treffen. Exemplarisch wird die Methodenanwendung zur Arbeits- und Zeitdatenermittlung an einem Excel-Beispiel dargestellt und vertieft.

### Die Zielgruppen

Geschäftsführer, Werks-, Betriebs- und Produktionsleiter, Führungskräfte aus der Produktion, Produktionsplanung und -steuerung, Fertigung, Industrial Engineering und Logistik

**Seminar-Nr.:** : FK-T01 BI18

**Durchführung:** Teilzeit freitags von 15.00 bis 20.00 Uhr und  
samstags von 08.00 bis 13.00 Uhr

**Seminarort:** Carl-Severing-Berufskolleg für Metall- und Elektrotechnik  
Hermann-Delius-Straße 4  
33607 Bielefeld

**Gebühren:** € 1.390,--  
(REFA-Mitglieder zahlen € 1.360,--)

**Anmeldungen:** Schriftlich bis **spätestens 14 Tage vor Seminarstart** an:

**REFA-Regionalverband  
Ostwestfalen-Lippe  
Hermann-Delius-Str. 4  
33607 Bielefeld**

oder per Telefax: 0521.5216341  
oder per E-Mail: [info@refa-owl.de](mailto:info@refa-owl.de)

**REFA - Seminar: Grundwissen für Führungskräfte**

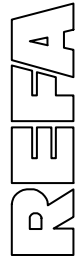
**Ort :** Bielefeld

**Unterrichtseinheiten** 24

**Vom :** 07.09.2018

**Lehrgangs - Nr.:** FK-T01 B18

**Bis :** 15.09.2018



**Zeit- und Dozentenplan**

Thema	Termin	Tag	Uhrzeit	Std.	Dozent
<b>Seminarinhalte</b>					
Erfolgreiche Unternehmen, humane Arbeit und REFA	07.09.2018	Freitag	15.00-20.00	1	
Arbeitsdatenermittlung - Grundlagen, Methoden, Ablauf- und Zeitarten				5	
Arbeitsdatenermittlung - Grundlagen, Methoden, Ablauf- und Zeitarten	08.09.2018	Samstag	08.00-13.00	4	
REFA-Zeitstudie - Methodik zur Durchführung und Auswertung von Zeitaufnahmen				2	
REFA-Zeitstudie - Methodik zur Durchführung und Auswertung von Zeitaufnahmen	14.09.2018	Freitag	15.00-20.00	6	
Rüstzeit - Ermittlung und Minimierung	15.09.2018	Samstag	08.00-13.00	2	
Verteilzeitermittlung - Grundlagen				2	
Multimomentaufnahme - Grundlagen				2	

Änderung vorbehalten

